



---

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ STEJARII ARGINTII

---

# ASOCIAȚIA „GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ STEJARII ARGINTII”

## **Raport de evaluare a implementării SDL**

*Nr 50 / 28.02.2019*

*19 decembrie 2016-01 octombrie 2018*



## CUPRINS

LISTĂ DE ACRONIME.....	3
I. PREFAȚĂ.....	4
I.1. Ce reprezintă documentul.....	4
I.2. Contextul în care s-a elaborat SDL „GAL Stejarii Argintii”.....	4
I.3 Prezentarea echipei de evaluatori .....	5
II. REZUMAT.....	6
II.1. Constatări principale ale evaluării.....	6
II.2. Concluzii și recomandări.....	6
III. CONTEXTUL EVALUĂRII.....	11
III.1. Informații despre Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii .....	11
III.2. Principalele activități desfășurate de „GAL Stejarii Argintii” sunt:.....	11
III.3. Obiective, priorități și domenii de intervenție ale SDL .....	11
III.4. Bugetul total aferent Strategiei de Dezvoltare Locală „Gal Stejarii Argintii”.....	14
IV. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII.....	17
V. METODOLOGIA EVALUĂRII .....	18
V.1. Stabilirea întrebărilor de evaluare. Metodologia de evaluare .....	18
V.2. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie.....	28
V.3. Valoarea adăugată datorată metodei LEADR.....	35
V.4. Factori de succes și insucces.....	39
V.5. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B.....	41
VI. CONCLUZII	
RECOMANDĂRI:.....	43



---

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

---

**LISTĂ DE ACRONIME**

- AFIR** – Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
- AM PNDR** – Autoritate de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală
- CCE** – Comitetul de Coordonare a Evaluării
- DCE** – Dezvoltarea capacității de evaluare
- DLRC** – Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității
- FEADR** – Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
- FESI** – Fonduri Europene Structurale și de Investiții
- GAL** – Grup de Acțiune Locală
- MADR** – Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
- PNDR** – Programul Național de Dezvoltare Rurală
- RNDR** – Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală
- SDL** – Strategie de Dezvoltare Locală
- UE** – Uniunea Europeană

## I. PREFAȚĂ

### I.1. Ce reprezintă documentul

Raportul de Evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul asociației „Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii”, este un document în care se prezintă o analiză cu caracter socio-economic, intensă, prin care se examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, proiectelor, din SDL, aflate în desfășurare sau finalizate.

Acest document informează, la nivel intern (*partenerii GAL și angajații GAL*) și extern (*AM PNDR, AFIR, vectorii de opinie din teritoriul GAL, populația din teritoriul GAL, diverși factori interesați de la nivel local și posibili de la nivel regional sau național*) ce funcționează și ce nu funcționează, de ce anume și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării SDL.

În același timp, această analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, este menită să identifice, cuantifice și să demonstreze prin dovezi, ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

De asemenea, raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul asociației „Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii” conduce la responsabilizarea partenerilor GAL cu privire la rezultatele implementării acesteia și implicit a modului în care sunt utilizate fondurile alocate.

### I.2. Contextul în care s-a elaborat SDL „GAL Stejarii Argintii”

Prezentul Raport de Evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul asociației „Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii” a fost elaborat în conformitate cu GHIDUL GRUPURILOR DE ACȚIUNE LOCALĂ PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ, respectiv pentru a exista concordanță între termenul stabilit pentru evaluarea la nivel de GAL și la nivel de program, prima evaluare realizată de GAL va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și 01.10.2018.

Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL. Dacă se consideră necesar, pe parcursul implementării PNDR 2014-2020, la nivelul DGDR AM PNDR se pot realiza și alte evaluări ad-hoc, care vor fi comunicate GAL-urilor în vederea furnizării informațiilor necesare evaluatorului selectat.

Evaluarea reflectă progresul implementării SDL în perioada decembrie 2016 (luna în care s-a semnat contractul de finanțare aferent sub-măsurii 19.4) și 1 octombrie 2018.

Raportul de evaluare reflectă progresul implementării SDL la data de 01 octombrie 2018.

### I.3 Prezentarea echipei de evaluatori

Conform **GHIDULUI OPERAȚIONAL PRIVIND EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ**, evaluarea SDL s-a realizat conform deciziei nr. 27.1/5.11.2018 a Consiliului Director al Asociației GAL Stejarii Argintii. Conform deciziei a fost aprobat Planul de Evaluare și a desemnat Comitetul de coordonare a evaluării, după cum urmează:

1. Niță Bogdan Vasile – președinte GAL
2. Cocoveică Alina – membru parteneriat GAL
3. Nenerică Irina Manuela - manager GAL
4. Țuțuianu Cristina – responsabil proces GAL
5. Andriucă Ciprian – specialist progres GAL
6. Smîntîină Cosmin – responsabil financiar GAL

## II. REZUMAT

### II.1. Constatări principale ale evaluării

În cadrul acestui raport se evaluează Strategia de Dezvoltare Locală a „Asociației GAL Stejarii Argintii” din prisma următoarelor teme: logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală, contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie, valoarea adăugată datorată metodei LEADER, factorii de succes și de insucces care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute, contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

Aceste teme se analizează cu ajutorul tehnicilor și metodelor de evaluare următoare: observația, ancheta utilizând tehnica focus-grupului având ca instrument ghidul de focus-grup, verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei, studiul/analiza documentelor, analiza datelor administrative, ancheta utilizând tehnica sondajul de opinie având ca instrument chestionarul auto-administrat.

În ansamblu, elaborarea prezentului raport de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor, acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare al măsurilor prevăzute în SDL. În general, gradul de eficacitate al implementării SDL este unul mediu și reflectă rezultatele obținute în primii doi ani de implementare (2017, 2018). Din perspectivă procedurală, la 1 octombrie 2018, 7 din 11 măsuri prevăzute în SDL au avut proiecte selectate la GAL și contractate sau în faza de contractare cu AFIR, respectiv s-a selectat la GAL 73% din alocarea financiară disponibilă (23 proiecte) și s-au contractat cu AFIR 44% (7 proiecte) din alocarea financiară disponibilă în planul de finanțare al SDL. Din perspectivă financiară, cheltuielile efectuate (sume plătite de AFIR beneficiarilor) reprezintă doar 1,81% din alocarea financiară totală prevăzută în planul de finanțare al SDL pe submăsura 19.2, fiind în plin proces de primire a cererilor de plată, cu toate acestea gradul de atingere al indicatorilor de monitorizare este unul ridicat. Evaluarea prezintă rezultate pozitive legate de sistemul de gestionare și guvernare a SDL.

### II.2. Concluzii și recomandări

**Prioritatea: P1:** *Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale.*

Domeniul de intervenție: 1A) *Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale; Măsura M 1.1. Sprijin pentru activități demonstrative și acțiuni de informare în teritoriul GAL.*

Ca și indicatori de rezultat sunt *numărul de acțiuni demonstrative/informare (1) și numărul de participanți (12).*

### Concluzii:

Până la data de 01.10.2018 nu s-a lansat această măsură.

SDL sprijină domeniul de intervenție al acestei priorități prin programarea lansării apelului de selecție în februarie 2019 cu măsura M 1.1. *Sprijin pentru activități demonstrative și acțiuni de informare în teritoriul GAL.*

### Recomandări:

Având în vedere că măsura finanțată prin SDL se află în stadiul de lansare al apelului în vederea selectării proiectelor, este esențial a se monitoriza și cuantifica rezultatele atinse. În timpul fazei de implementare este necesară o implicare mai activă a GAL în vederea creșterii gradului de conștientizare al potențialilor beneficiari cu privire la importanța informării despre bunele practici ce pot fi luate de exemplu pentru actualii și posibیلی viitori beneficiari din teritoriu.

**Prioritatea: P2:** *Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.*

În SDL „GAL Stejarii Argintii”, pe această prioritate au fost prevăzute următoarele domenii de intervenție, măsuri și indicatori de rezultat:

Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
2 A. Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M 2.1. Identitate regională prin transformarea fermelor mici în ferme de referință	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 7 (realizat 6) Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 (R1)
	M 2.2. Modernizarea exploatațiilor agricole din teritoriul „GAL Stejarii Argintii”	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 1 (R 1) Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 (R 1) Numărul de locuri de muncă create: 1 (R 1)
	M 2.3. Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul GAL	Numărul de beneficiari sprijiniți: 1 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1
2B. Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați	M 2.4. Reînnoirea generației de fermieri prin încurajarea micilor	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 2 (R5)

Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
corespunzător și a reînnoirii generațiilor	întreprinzători tineri rurali	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 (R5) Numărul de locuri de muncă create: 2 (R5)

### Concluzii:

La data realizării acestei evaluări prin proiectele selectate la GAL, indicatorii sunt îndepliniți pe domenii de intervenție, cu excepția celor ce trebuie să se îndeplinească prin Măsura 2.3. *Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul GAL*, măsură ce este programată să se lanseze în aprilie 2019 .

Situația actuală a măsurilor legate de P2 poate fi considerată că prezintă aspecte pozitive datorită proiectelor selectate, contractate sau în faza de contractare și implementare, care sunt foarte relevante. Cu toate acestea, nu există dovezi semnificative din punct de vedere statistic pentru a se măsura efectul net al măsurilor din SDL în ceea ce privește obiectivele specifice fiecărei măsuri. Acest lucru poate fi explicat prin faptul că până la data finală prevăzută pentru realizarea evaluării nu sunt proiecte finalizate și sunt puține în faza de implementare.

### Recomandări:

Pentru a putea fi mai eficienți în procesul de lansare a apelurilor și a putea avea rezultate din timp la implementarea proiectelor, este necesar ca din perioada de animare și informare în teritoriu să se scoată în evidență posibilele criterii de selecție ce stau la baza selectării proiectelor pentru finanțare și ca posibii beneficiari să fie îndrumați către o bază de date din care să aleagă consultanți, pentru a elimina din inerția observată la depunerea de proiecte în vederea finanțării.

De asemenea, ținând cont de numărul de proiecte depuse pe domeniul de intervenție 2B, se recomandă o echilibrare între sumele alocate pe cele două domenii de intervenție, 2A și 2B.

**Prioritatea: P4:** *Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care sunt legate de agricultură și silvicultură.*

Domeniul de intervenție: *4A. Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, precum și a stării peisajelor europene; Măsura Conservarea, protecția și menținerea biodiversității naturale a zonelor protejate, inclusiv a zonelor Natura 2000 în teritoriul GAL.*

Ca și indicatori de rezultat sunt *numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului (1) și Numărul de arii protejate sau Natura 2000 implicate în proiect (1).*



### Concluzii:

Se sprijină domeniul de intervenție al acestei priorități prin programarea lansării apelului de selecție în aprilie 2019 cu măsura M 3.1 *Conservarea, protecția și menținerea biodiversității naturale a zonelor protejate, inclusiv a zonelor Natura 2000 în teritoriul GAL.*

### Recomandări:

Având în vedere că măsura finanțată prin SDL se află în stadiul de lansare a apelului în vederea selectării proiectelor, este esențial a se monitoriza și cuantifica rezultatele atinse. În timpul fazei de implementare este necesară o implicare activă a GAL în vederea creșterii gradului de conștientizare a potențialilor beneficiari cu privire la importanța informării despre bunele practici ce pot fi luate de exemplu pentru actualii și posibiii viitori beneficiari din teritoriu.

**Prioritatea: P6:** *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale în SDL „GAL Stejarii Argintii”.*

Pe această prioritate au fost prevăzute următoarele domenii de intervenție, măsuri și indicatori de rezultat:

Domenii de Intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
6A. Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M 4.1. Sate viabile în teritoriul GAL prin înființarea de întreprinderi mici	Nr. de locuri de muncă create: 1 (realizat 4) Nr. total de întreprinderi sprijinite / create: 3 (R 4) Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 (R 1)
	M 4.2. Încurajarea micilor întreprinzători rurali	Nr. de locuri de muncă create: 1 (R 2) Nr. total de întreprinderi sprijinite: 1 (R 1) Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1 (R 1)
6B. Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M 4.3. Dezvoltarea infrastructurii sociale în teritoriul GAL prin proiecte integrate	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite: 50 (R 55) Numărul de locuri de muncă create: 1(0)
	M 4.4. Dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială în teritoriul GAL	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 1300 (R 2790) Nr. de comune sprijinite: 2 (R5) Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1 (R 5) Numărul de locuri de muncă create: 1 (R 4)
	M 4.5. Incluziunea socială pentru populația romă	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite: 30 (R460)

Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
		Numărul de locuri de muncă create: 1 (R 0)

### Concluzii:

La data realizării acestei evaluări, prin proiectele selectate la GAL, indicatorii sunt îndepliniți pe domenii de intervenție.

Situația actuală a măsurilor legate de P6 poate fi considerată că prezintă aspecte pozitive datorită proiectelor selectate, contractate sau în faza de contractare și implementare, care sunt foarte relevante. Cu toate acestea, nu există dovezi semnificative din punct de vedere statistic pentru a se măsura efectul net al măsurilor din SDL în ceea ce privește obiectivele specifice fiecărei măsuri. Acest lucru poate fi explicat prin faptul că până la data finală prevăzută pentru realizarea evaluării nu sunt proiecte finalizate și sunt puține în faza de implementare.

### Recomandări:

Pentru a putea fi mai eficienți în procesul de lansare a apelurilor și a putea avea rezultate din timp la implementarea proiectelor, este necesar ca din perioada de animare și informare în teritoriu să se scoată în evidență posibilele criterii de selecție ce stau la baza selectării proiectelor pentru finanțare și ca posibii beneficiari să fie îndrumați către o bază de date din care să aleagă consultanți, pentru a elimina din inerția observată la depunerea de proiecte în vederea finanțării.

De asemenea, ținând cont de numărul de proiecte eligibile dar neselectate din lipsă de fonduri pe domeniul de intervenție 6A, se recomandă o echilibrare între sumele alocate pe cele două domenii de intervenție, 6A și 6B.

### III. CONTEXTUL EVALUĂRII

#### III.1. Informații despre Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii

Asociația „Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii” este un ONG, (*parteneriat public-privat*), constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor unități administrativ-teritoriale din județul Iași: comuna Miroslava, comuna Lețcani, comuna Horlești, comuna Popești, comuna Dumești, comuna Mădârjac. „Asociația GAL Stejarii Argintii” este formată din 26 de membri reprezentanți ai mediului public, privat și ai societății civile.

#### III.2. Principalele activități desfășurate de „GAL Stejarii Argintii” sunt:

- ✓ Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală;
- ✓ Animarea teritoriului GAL;
- ✓ Lansarea apelului/apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL;
- ✓ Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari;
- ✓ Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL;
- ✓ Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL;
- ✓ Monitorizarea/evaluarea implementării SDL;
- ✓ Raportarea stadiului de implementare al SDL.

#### III.3. Obiective, priorități și domenii de intervenție ale SDL

Principalele teme care se regăsesc în toate programele implementate în cadrul strategiei se concentrează pe dezvoltarea unei identități regionale, dezvoltarea unor sate viabile și încurajarea micilor întreprinzători tineri.

Asociația „Grupul de Acțiune Locală Stejarii Argintii” urmărește aceleași obiective generale și specifice ale Politicii Agricole Comune ale U.E., ale LEADER și PNDR și presupune dezvoltarea microregiunii într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a abordării parteneriatului derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi.

În procesul de elaborare a strategiei s-a folosit analiza SWOT și analiza diagnostic, ca instrumente manageriale, în baza cărora au fost stabilite măsuri relevante care asigură îndeplinirea nevoilor identificate pentru teritoriul „GAL Stejarii Argintii”, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților Uniunii Europene în materie de dezvoltare rurală și, implicit, la domeniile de intervenție ale acestora. Măsurile propuse în strategia de dezvoltare

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

locală contribuie la dezvoltarea microregiunii într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT, în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor. Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în PROGRAMARE:

Obiectivul de dezvoltare rurală 1 Obiective transversale	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de Intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
<p>Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă (P1, P6)</p> <p>Obiective transversale: mediu, climă și inovare</p>	<p>P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale</p>	<p>6A. Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă</p>	<p>M 4.1. Sate viabile în teritoriul GAL prin înființarea de întreprinderi mici</p>	<p>Nr. de locuri de muncă create: 1</p> <p>Nr. total de întreprinderi sprijinite/create: 3</p> <p>Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1</p>
			<p>M 4.2. Încurajarea micilor întreprinzători rurali</p>	<p>Nr. de locuri de muncă create: 1</p> <p>Nr. total de întreprinderi sprijinite: 1</p> <p>Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1</p>
		<p>6B. Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale</p>	<p>M 4.3. Dezvoltarea infrastructurii sociale în teritoriul GAL prin proiecte integrate</p>	<p>Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii/infrastructuri sociale îmbunătățite: 50</p> <p>Numărul de locuri de muncă create: 1</p>
		<p>M 4.4. Dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială în teritoriul GAL</p>	<p>Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 1300</p> <p>Nr. de comune sprijinite: 2</p> <p>Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1</p> <p>Numărul de locuri de muncă create: 1</p>	

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

Obiectivul de dezvoltare rurală 1 Obiective transversale	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de Intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
			M 4.5. Incluziunea socială pentru populația rromă	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 30 Numărul de locuri de muncă create: 1
<b>Favorizarea competitivității agriculturii (P1, P2)</b> Obiective transversale: mediu și climă, inovare	P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	2A. Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M 2.1. Identitate regională prin transformarea fermelor mici în ferme de referință	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 7 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1
			M 2.2. Modernizarea exploatațiilor agricole din teritoriul „GAL Stejarii Argintii”	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 1 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de muncă create: 1
			M 2.3. Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în ter. GAL	Numărul de beneficiari sprijiniți: 1 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1
			M 2.4. Reînnoirea generației de fermieri prin încurajarea micilor întreprinzători tineri rurali	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 2 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de muncă create: 2
	P1: Încurajarea transferului de	1A. Încurajarea inovării, a	M 1.1. Sprijin pentru	Cheltuielile publice totale Numărul de proiecte ce au

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

Obiectivul de dezvoltare rurală 1 Obiective transversale	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de Intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
	cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale	cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale	activități demonstrative și acțiuni de informare în ter. GAL	componente inovative sau de protecția mediului: 1
Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice (P4) Obiective transversale: mediu și climă, inovare	P4: Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care sunt legate de agricultură și silvicultură	4A. Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, precum și a stării peisajelor europene	M 3.1. Conservarea, protecția și menținerea biodiversității naturale a zonelor protejate, inclusiv a zonelor Natura 2000 în teritoriul GAL	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Suprafața totală agricolă (ha)

### III.4. Bugetul total aferent Strategiei de Dezvoltare Locală „Gal Stejarii Argintii”

Prioritate	Măsură	Intensitatea sprijinului	Contribuția publică nerambursabilă/măsură (FEADR + buget național) euro	Contribuția publică nerambursabilă/prioritate (FEADR + buget național) euro
1	Măsura 1.1.	100%	25,093.73	25,093.73
2	Măsura 2.1.	100%	150,562.38	493,510.02
	Măsura 2.2.	50%; 70%; 90%	108,739.50	
	Măsura 2.3.	100%	75,281.19	
	Măsura 2.4.	100%	158,926.95	
3			0	0
4	Măsura 3.1.	100%	41,822.88	41,822.88

Prioritate	Măsură	Intensitatea sprijinului	Contribuția publică nerambursabilă/măsură (FEADR + buget național) euro	Contribuția publică nerambursabilă/prioritate (FEADR + buget național) euro
5			0	0
6	Măsura 4.1.	100%	142,197.80	791,121.67
	Măsura 4.2.	70%; 90%;	83,645.77	
	Măsura 4.3.	100%	100,374.92	
	Măsura 4.4.	90%; 100%	401,499.69	
	Măsura 4.5.	90%; 100%	63,403.49	
Cheltuieli de funcționare și animare <sup>4</sup>		20%	337862.01	
<b>TOTAL GENERAL (COMPONENTA A+ COMPONENTA B)</b>			<b>1,689,410.31</b>	

Până la data de 01.10.2018, „Asociația Grup de Acțiune Locală Stejarii Argintii” a avut lansate 6 apeluri de selecție, astfel:

### Sesiunea nr. 1, Apelul de Selecție nr. 1

Măsuri lansate: M 2.1, M 2.4, M 4.4.

Perioada apelului: 28 august 2017-28 septembrie 2017.

Proiecte depuse în apelul de selecție nr. 1 – M 4.4 – 5 proiecte.

### Sesiunea nr. 1, Apelul de Selecție nr. 1

Măsuri lansate: M 4.1, M 4.2, M 4.5.

Perioada apelului: 25.09.2017-25.10.2017, cu prelungire până pe data de 24.07.2018.

Proiecte depuse în cadrul acestui apel de selecție: M 4.1 – 1 proiect depus, M 4.5 – 1 proiect depus.

### Sesiunea nr. 1, Apelul de Selecție nr. 1

Măsuri lansate: M 2.2, M4.3.

Perioada apelului: 23.10.2017-23.11.2017.

Proiecte depuse în cadrul acestui apel de selecție: M 2.2 – 0 proiecte depuse, M 4.3 – 0 proiecte depuse.



## **Sesiunea nr. 2, Apelul de Selecție nr. 1**

Măsuri lansate: M 4.1, M 4.2.

Perioada apelului: 12.04.2018-14.05.2018.

Proiecte depuse în cadrul acestui apel de selecție: M 4.1 – 3 proiecte depuse, M 4.2 – 3 proiecte depuse.

## **Sesiunea nr. 2, Apelul de Selecție nr. 1**

Măsuri lansate: M 2.1, M 2.2, M 2.4.

Perioada apelului: M 2.1, M 2.2 – 08.05.2018-08.06.2018; M2.2 – 08.05.2018-08.06.2018, cu prelungire până pe 16.08.2018; M 4.3 – 08.05.2018-08.08.2019, cu prelungire până pe 19.10.2018.

Proiecte depuse în cadrul acestui apel de selecție: M 2.1 – 6 proiecte depuse, M 2.2 – 2 proiecte depuse, M 2.4 – 6 proiecte depuse, M 4.3 – 1 proiect depus până la data de 01.10.2019.



## IV. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII

**Scopul evaluării** SDL „GAL Stejarii Argintii” pentru perioada 19.12.2016-01.10.2018 este de a realiza o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care au stat la baza acestor rezultate. Evaluarea urmărește modalitatea de operare a strategiei și efectele și rezultatele pe care le generează. Prin urmare, evaluarea realizată va contribui la îmbunătățirea SDL și va fi folosită ca bază pentru eventualele actualizări ale acesteia pe parcursul implementării sale, scopul evaluării fiind de a detecta aspectele cheie care trebuie și pot fi schimbate pentru creșterea relevanței, eficacității, și a impactului strategiei.

**Obiectivul general** al evaluării este reprezentat de evaluarea relevanței, eficienței și eficacității intervenției SDL „GAL Stejarii Argintii” 2014-2020. Realizarea obiectivului general asigură analiza modului în care SDL a răspuns nevoilor actuale ale teritoriului „GAL Stejarii Argintii”.

### **Obiectivele specifice ale evaluării:**

✓ de a raporta și demonstra pe diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;

✓ de a înțelege factorii și mecanismele care influențează implementarea SDL, contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea SDL și de a formula lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare al strategiei viitoare.

**Obiectivele evaluării** SDL „GAL Stejarii Argintii” sunt reprezentate de furnizarea informațiilor privind:

1. Contribuția strategiei la domeniul de intervenție 6B.
2. Rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei.
3. Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor.
4. Identificarea unor eventuale măsuri de corecție a strategiei sau a implementării acesteia.
5. Analiza contribuției GAL și a strategiei la dezvoltarea teritoriului.
6. Analiza percepției privind GAL și activitatea sa la nivelul diverșilor factori interesați de la nivel local.
7. Rolul GAL la nivel teritorial, modul și măsura în care strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea teritorială.

## V. METODOLOGIA EVALUĂRII

În procesul de evaluare a SDL am folosit verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei, studiul și analiza documentelor și a datelor administrative, focus grup, observația și analiza datelor administrative.

Întrebările de evaluare și criteriile de evaluare au fost următoarele:

1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?
3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării (1.10.2018)?
  - 3.1. În ce măsură strategia a fost capabilă să implice tinerii și femeile?
  - 3.2. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL reînnoirea generațiilor de fermieri?
  - 3.3. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernanței locale)
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Pentru evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Stejarii Argintii au fost propuse următoarele metode și tehnici de evaluare:

- Analiza datelor administrative
- Focus grup;
- Studiul/analiza documentelor;
- Observația.

### V.1. Stabilirea întrebărilor de evaluare. Metodologia de evaluare

#### Tema I. Logica de intervenția a Strategiei de Dezvoltare Locală

**1.1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare a teritoriului.**

#### CRITERII DE EVALUARE

- nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat;
- măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi.

## INICATORI

Nr. nevoi identificate

Nr. măsuri din SDL revizuite

## METODE FOLOSITE

Observatia

Analiza datelor administrative

Studiul/analiza documentelor;

Aceste metode reprezintă un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise. Informațiile colectate prin analiza documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervenției, a progresului implementării SDL GAL Stejarii Argintii, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

În evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Stejarii Argintii pentru perioada stabilită am folosit **analiza documentelor** ca metodă principală de evaluare deoarece până la data de 01.10.2018 proiectele selectate la nivelul GAL cât și la nivelu OJFIR/CRFIR s-au aflat în implementare, la momentul desfășurării activității de evaluare a Strategiei de Dezvoltarea Locală niciun proiect nu a finalizat implementarea proiectului și implicit nu au fost depuse ultimele cereri de plată.

**Sursele de date** folosite în realizarea evaluării prin metodele alese și anume, studiul documentelor și analiza datelor administrative au fost reprezentate de documentele interne ale Asociației Grup de Acțiune Locală Stejarii Argintii, după cum urmează:

- Rapoarte de selecție întocmite de GAL;
- Solicitări de informații suplimentare către beneficiarii de proiecte de la nivelul GAL, OJFIR/CRFIR;
- Cererile de finanțare depuse la GAL până pe data de 01.10.2018;
- Liste de prezență întâlniri de animare;
- Documente privind raportările lunare către AFIR;
- Documente privind raportările trimestriale către AFIR/CDRJ;
- Notificările de selecție ale beneficiarilor emise de CRFIR;
- SDL GAL Stejarii Argintii - inițială versiunea actualizată;
- Alte documente.

În procesul de evaluare al Strategiei de Dezvoltare GAL Stejarii Argintii pentru perioada 22 decembrie 2016 - 01 octombrie 2018, pentru întrebarea de evaluare nr. 1, folosirea metodelor mai sus menționate a constat în verificarea documentelor interne ale asociației pentru cuantificarea **indicatorilor de realizare** propuși, și anume: nr. nevoi identificate și nr. măsuri din SDL revizuite

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARIU ARGINTII

În carul Asociației GAL Stejarii Argintii a fost depusă o singură documentație de modificare a Strategiei de Dezvoltare Locală.

În cadrul acestei modificări au fost revizuite articolele de încadrare ce au ținut de legislația națională/europeană specifică cu incidență în domeniu, corectarea unor greșeli ce redactare, clarificări legate de beneficiari indirecti, reformularea unor condiții și cuantificarea unor indicatori.

Măsura 1.1	<p>Fișa <b>Măsurii 1.1 — Sprijin pentru activități demonstrative și acțiuni de informare în teritoriul GAL</b>, conținea câteva erori tehnice, de redactare, precum și o serie de condiții și solicitări care au fost greșit exprimate. Prin modificarea Strategiei de dezvoltare a GAL Stejarii Argintii au fost propuse și aprobate următoarele modificări:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- au fost corelați indicatorii de rezultat conform Tabel 1, cap.IV din SDL cu Indicatori de monitorizare din Fișa măsurii M1.1 din SDL;</li><li>- corectarea unor greșeli de redactare;</li><li>- eliminarea unor informații care nu au relevanță pentru măsura în cauză;</li><li>- adăugarea de precizări care clarifică:<ul style="list-style-type: none"><li>• categoria beneficiarilor eligibili direcți și indirecti;</li><li>• acțiunile eligibile;</li><li>• acțiunile neeligibile;</li><li>• condițiile de eligibilitate;</li><li>• suma maximă eligibilă.</li></ul></li></ul>
Măsura 2.1	<p>Modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii <b>2.1 Identitate regională prin transformarea fermelor mici în ferme de referință</b>, a generat următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Prin reducerea dimensiunii economice a exploatațiilor care pot beneficia de sprijin în cadrul acestei măsuri, facilităm accesul fermelor mici din teritoriul GAL Stejarii Argintii la finanțare, pentru a putea să își doteze și modernizeze exploatațiile și să devină competitive în sectorul agricol;</li><li>- Prin completarea condițiilor de eligibilitate cu condițiile obligatorii din documentele de implementarea naționale și europene, astfel încât proiectele depuse în cadrul aceste măsuri să repecte criteriile de eligibilitate aplicabile proiectelor cu sprijin forfetar aferente măsurilor clasice finanțate prin PNDR 2014-2020 și care vor fi verificate de către AFIR în baza fișei de evaluare E1.2L, impactul va fi unul pozitiv, deoarece se evită riscul depunerii unor proiecte neeligibile la AFIR;</li><li>- Prioritizarea proiectelor care includ în planuri de afaceri componente inovative și de protecția mediului, prin intermediul criteriilor de selecție incluse, ne ajută să urmărim îndeplinirea indicatori de monitorizare din cadrul Măsurii 2.1;</li><li>- Menționarea corectă a acțiunilor neeligibile, pentru a permite potențialilor beneficiari să propună doar acțiuni și cheltuieli eligibile.</li></ul>
Măsura 2.2	<p>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei <b>măsurii 2.2 Modernizarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL Stejarii Argintii</b> vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu</p>

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARIII ARGINTII

	<p>rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- includerea unor beneficiari direcți noi asigură un tratament egal tuturor potențialilor beneficiari din teritoriul GAL Stejarii Argintii pentru a avea acces la finanțare;</li> <li>- specificarea și completarea în fișa măsurii a unor acțiuni/cheltuieli neeligibile, respectiv includerea condițiilor de eligibilitate impuse de legislația națională, europeană sau documente programatice, va permite beneficiarilor să depună proiecte eligibile în cadrul apelurilor de selecție;</li> <li>- corelarea criteriilor de selecție cu indicatorii de monitorizare, va permite atingerea obiectivelor prevăzute din SDL și prioritizarea proiectelor care ating indicatorii de monitorizare asumați prin SDL. Îndeplinirea criteriului de selecție propus va avea un impact pozitiv la nivelul teritoriului, prin componente inovative sau de protecția mediului.</li> </ul>
Măsura 2.4	<p>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii 2.4 — Reinnoirea generației de fermieri prin încurajarea micilor întreprinzători tineri rurali, vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prin reducerea dimensiunii economice a exploatațiilor sprijinite prin LEADER, încurajăm tinerii fermieri să înceapă o activitate agricolă prin preluarea unor exploatații mai mici pe care să le dezvolte și crească performanțele acestora;</li> <li>- completarea condițiilor de eligibilitate cu condițiile obligatorii din documentele de implementare naționale și europene, astfel încât proiectele depuse în cadrul aceste măsuri să repecte criteriile de eligibilitate aplicabile proiectelor cu sprijin forfetar aferente măsurilor clasice finanțate prin PNDR 2014-2020 și care vor fi verificate de către AFIR în baza fișei de evaluare E1.2L. Impactul va fi unul pozitiv, deoarece se evită riscul depunerii unor proiecte neeligibile la AFIR.</li> <li>- prioritizarea proiectelor care crează locuri de muncă și includ în planuri de afaceri componente inovative și de protecția mediului, prin intermediul criteriilor de selecție incluse, care sunt și indicatori de monitorizare în cadrul Măsurii 2.4.</li> <li>- reducerea procentului minim privind comercializarea producției proprii, de la 20% la 5%, va crea o facilitate pentru tânărul fermier, în vederea încasării tranșei de plată finale.</li> </ul>
Măsura 3.1:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- au fost corelați indicatorii de rezultat conform Tabel 1, cap.IV din SDL cu Indicatori de monitorizare din Fișa măsurii M3.1 din SDL;</li> </ul>
Măsura 4.1	<p>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii 4.1 Sate viabile în teritoriul GAL prin înființarea de întreprinderi mici, vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Includerea mai multor categorii de beneficiarilor eligibili, va permite accesul și tratamentul egal pentru toți potențialii beneficiari din teritoriul GAL Stejarii Argintii;</li> <li>- Completarea condițiilor de eligibilitate cu condițiile obligatorii din documentele de implementarea naționale și europene, astfel încât proiectele depuse în cadrul aceste măsuri să repecte criteriile de eligibilitate aplicabile proiectelor de investiții aferente măsurilor clasice finanțate prin PNDR 2014-2020 și care vor fi verificate de către AFIR în baza fișei de evaluare E1.2L.</li> </ul>

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

	<p>Impactul va fi unul pozitiv, deoarece se evită riscul depunerii unor proiecte neeligibile la AFIR;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reducerea cu 20% a valorii producției comercializate din valoarea primei tranșe, permite potențialilor beneficiari să implementeze planul de afaceri într-un timp mai scurt și nu vor fi constrânși de realizarea unei cifre de afaceri mari în primii ani activitate, ținând cont ca activitatea propusă în planul de afaceri trebuie să fie o activitate nouă.</li> <li>- Prioritizarea proiectelor care includ în planul de afaceri componente inovative și de protecția mediului, prin intermediul criteriilor de selecție incluse, care sunt și indicatori de monitorizare în cadrul Măsurii 4.1;</li> <li>- Menționarea corectă a cheltuielilor neeligibile și acțiunilor eligibile, pentru a permite potențialilor beneficiari să propună doar acțiuni și cheltuieli eligibile.</li> </ul>
Măsura 4.2	<p>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii 4.2 Incurajarea micilor întreprinzători rurali, vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Includerea în categoria beneficiarilor eligibili a întreprinderilor nou înființate, va permite accesul și tratamentul egal pentru toți potențialii beneficiari din teritoriul GAL Stejarii Argintii;</li> <li>- În analiza SWOT a fost identificată ca amenințare Imposibilitatea de a asigura cofinanțarea proiectelor de către potențialii beneficiari. Creșterea intensității sprijinului de la 70% la 90% va avea un impact pozitiv pentru teritoriul GAL și pentru potențialii beneficiari care vor putea accesa proiecte cu o cofinanțare mai mică.</li> <li>- Completarea condițiilor de eligibilitate cu condițiile obligatorii din documentele de implementarea naționale și europene, astfel încât proiectele depuse în cadrul aceste măsuri să repecte criteriile de eligibilitate aplicabile proiectelor de investiții aferente măsurilor clasice finanțate prin PNDR 2014-2020 și care vor fi verificate de către AFIR în baza fișei de evaluare E1.2L. Impactul va fi unul pozitiv, deoarece se evită riscul depunerii unor proiecte neeligibile la AFIR;</li> <li>- Prioritizarea proiectelor care includ în studiul de fezabilitate componente inovative și de protecția mediului, prin intermediul criteriilor de selecție incluse, care sunt și indicatori de monitorizare în cadrul Măsurii 4.2;</li> <li>- Menționarea corectă a cheltuielilor neeligibile și acțiunilor eligibile, pentru a permite potențialilor beneficiari să propună doar acțiuni și cheltuieli eligibile.</li> </ul>
Măsura 4.3	<p>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii 4.3 — Dezvoltarea infrastructurii sociale în teritoriul GAL prin proiecte integrate, vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- includerea unor acțiuni eligibile noi în cadrul punctului 6, va avea un impact pozitiv deoarece vor putea fi accesate proiecte care să rezolve probleme identificate în teritoriul GAL Stejarii Argintii, iar potențialii beneficiari vor putea selecta acele servicii sociale prevăzute în Nomenclatorul serviciilor sociale, eligibile pentru a obține acreditare/licențiere. Ulterior vor putea accesa proiecte și pe alte finanțări, inclusive POCU ca furnizori acreditați de servicii sociale;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>- eliminarea unor acțiuni identificate ca neeligibile în cadrul punctului 6 va elimina riscul declarării unor proiecte ale potențialilor beneficiari ca fiind neeligibile;</li><li>- corectarea și includerea documentelor corecte ce trebuie completate conform HG 907/2017, respectiv SF/DALI, la punctul 7 din fișa măsurii, exclude riscul depunerii unor proiecte neeligibile de către beneficiari;</li><li>- prin includerea condiției de eligibilitate privind acreditarea ca furnizori de servicii sociale la depunerea proiectului la GAL, sunt eliminate riscurile ca după semnarea contractului potențialii beneficiari din diverse motive să nu obțină acreditare;</li><li>- specificarea sumei minime și maxime pentru un proiect și corectarea intensității sprijinului în cadrul punctului 9 conform Reg. (UE) 1305/2013, va duce la încadrarea corectă a proiectului în funcție de aplicant și intensitatea sprijinului.</li></ul>
Măsura 4.4:	<ul style="list-style-type: none"><li>- au fost corelați indicatorii de rezultat conform Tabel 1, cap.IV din SDL cu Indicatori de monitorizare din Fișa măsurii M4.4 din SDL;</li></ul> <p>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii 4.4 -Dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială în teritoriul GAL, vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- corectarea și încadrarea măsurii ca tip de acțiuni doar pe componenta de investiții și eliminarea acțiunilor pentru componenta de servicii de la punctul 6 din Fișa Măsurii care ca efect excluderea situațiilor în care potențialii beneficiarii puteau să depună proiecte cu riscul de a fi declarate neeligibile, deoarece un singur articol al Regulamentului 1305 poate să contribuie la măsura propusă;</li><li>- includerea unor acțiuni eligibile noi în cadrul punctului 6, va avea un impact pozitiv deoarece vor putea fi accesate proiecte care să rezolve unele probleme identificate în teritoriul GAL Stejarii Argintii;</li><li>- eliminarea unor acțiuni identificate ca neeligibile în cadrul punctului 6. va elimina riscul declarării acestor proiecte ca fiind neeligibile;</li><li>- Posibilitatea achiziționării utilajelor și echipamentelor pentru dotarea serviciilor publice locale, prin modificarea condițiilor inițiale, prin care era precizat că investiția trebuie să fie pentru înființarea serviciului, va permite achiziția acestor echipamente corelat cu situația existentă în cadrul serviciului public înființat sau ce urmează a fi înființat;</li><li>- corectarea și includerea documentelor corecte ce trebuie completate conform HG 907/2017, respectiv SF/DALI, la punctul 7 din fișa măsurii, excludere riscul depunerii unor proiecte neeligibile de către beneficiari;</li><li>- completarea în cadrul fișei Măsurii 4.4 a acțiunilor neeligibile elimină riscul de includere a unor acțiuni și cheltuieli neeligibile în proiectele propuse de către beneficiari;</li><li>- Includerea criteriului de selecție prin care proiectul propus vizează crearea locurilor de muncă, va avea un impact pozitiv pentru teritoriul GAL Stejarii Argintii, deoarece vor fi prioritizate proiectele care vizează crearea locurilor de muncă, conform obiectivelor SDL Stejarii Argintii;</li><li>- corectarea intensității sprijinului în cadrul punctului 9 din Fișa Măsurii conform Regulamentului 1305 în vederea încadrării corecte a proiectului în funcție de</li></ul>

	applicant și intensitatea sprijinului.
Măsura 4.5	<ul style="list-style-type: none"><li>- au fost corelați indicatorii de rezultat conform Tabel 1, cap.IV din SDL cu Indicatori de monitorizare din Fișa măsurii M4.5 din SDL;</li><li>Prin modificarea, completarea și corectarea Fișei măsurii 4.5 - Incluziunea sociala pentru populatia roma, vor fi generate următoarele modificări cu impact la nivelul teritoriului GAL Stejarii Argintii, cu rezultate pozitive scontate:</li><li>- corectarea și încadrarea măsurii ca tip de acțiuni doar la componenta de investiții și eliminarea acțiunilor pentru componenta de servicii de la punctul 6 a Fișei măsurii, are ca efect excluderea situațiilor în care potențialii beneficiarii puteau să depună proiecte care ar fi trebuit apoi declarate neeligibile, deoarece un singur articol al Regulamentului 1305/2013 poate să contribuie la măsura propusă (în cazul de față art. 20, care nu include serviciile trecute inițial eronat în Fișa măsurii);</li><li>- eliminarea unor acțiuni identificate ca neeligibile în cadrul punctului 6. va elimina riscul declarării acestor proiecte ca fiind neeligibile;</li><li>- corectarea și includerea documentelor corecte ce trebuie completate conform HG 907/2017, respectiv SF/DALI, la punctul 7 din fișa măsurii, excludere riscul depunerii unor proiecte neeligibile de către beneficiari;</li><li>- prin includerea condiției de eligibilitate privind obligația solitantului de a avea sediul social/punctul de lucru în teritoriul GAL, se va asigura o mai bună implementare și monitorizare a proiectului depus;</li><li>- completarea în cadrul fișei Măsurii 4.5 a acțiunilor neeligibile asigură includerea unor acțiuni și cheltuieli corect-eligibile în proiectele propuse de către beneficiari;</li><li>- corectarea intensității sprijinului în cadrul punctului 9 conform Regulamentului 1305/2013 în vederea încadrării corecte a proiectului în funcție de aplicant și intensitatea sprijinului.</li></ul>
Modificările propuse vor avea un impact pozitiv, deoarece se vor monitoriza corect indicatorii de rezultat în perioada de implementare SDL.	

În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare a teritoriului.

Considerm că strategia de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare a teritoriului sunt **relevante**, la fel ca în momentul elaborării strategiei de dezvoltare locală Stejarii Argintii.

Singurele modificări efectuate au fost în privința revizuirii articolele de încadrare ce au ținut de legislația națională/europeană specifică cu incidență în domeniu, corectarea unor greșeli ce redactare, clarificări legate de beneficiari indirecti, reformularea unor condiții și cuantificarea unor indicatori.

Menționăm că nu am introdus obiective noi respectiv o nouă măsură în SDL, precum și faptul că nu am desființat vreo măsură din SDL.

## 1.2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?



### CRITERII DE EVALUARE

Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?

Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?

Sunt rezultatele așteptate clar definite?

### INDICATORI

1. Număr de indicatori atinși în sesiunile lansate.
2. Indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute?
3. Număr de indicatori transferați între măsuri

### METODE/TEHNICA

- studiul/analiza documentelor;
- analiza datelor administrative;
- focus grup

**SURSELE DE DATE** folosite în realizarea evaluării prin metodele alese și anume, studiul documentelor, analiza datelor administrative și focus grup au fost reprezentate de documentele interne ale Asociației Grup de Acțiune Locală Stejarii Argintii, după cum urmează:

- Rapoarte de selecție întocmite de GAL;
- Cererile de finanțare depuse la GAL până pe data de 01.10.2018;
- Documente privind raportările lunare către AFIR;
- Documente privind raportările trimestriale către AFIR/CDRJ;
- Notificările de selecție ale beneficiarilor emise de CRFIR;
- SDL GAL Stejarii Argintii - inițială versiunea actualizată;
- Anexa IV cu indicatori din SDL
- Alte documente.

În procesul de evaluare al Strategiei de Dezvoltare GAL Stejarii Argintii pentru perioada 22 decembrie 2016 - 01 octombrie 2018, pentru întrebarea de evaluare nr. 2, folosirea metodei studiul/analiza documentelor (calitativ) și analiza datelor administrative (cantitativa) a constat în verificarea documentelor interne ale GAL pentru cuantificarea indicatorilor de realizare propuși. Aceștia au fost:

1. Număr de indicatori atinși în sesiunile lansate.
2. Indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute?
3. Număr de indicatori transferați între măsuri

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

Prin indentificarea nevoilor teritoriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare acoperirii acestor nevoi identificate in cadrul SDL, implementarea SDL a avut un impact major – pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în acest moment.

Proiectele finanțate generează astfel îmbunătățirea traiului prin livrarea unor servicii diverse și activități noi pe teritoriul GAL, achiziția de utilaje și îmbunătățirea procesului de producție precum și încurajarea tinerilor fermieri pentru dezvoltarea activităților fermei.

Pentru evidențierea criteriilor de evaluare selectate, prezentăm un table comparative cu indicatorii de rezultat propuși și cei realizați:

Domenii de Intervenție	Măsurile →	Indicatori de rezultat - propus	Indicatori de rezultat - realizat
2A.	M 2.1. Identitate regională prin transformarea fermelor mici în ferme de referință	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 7 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 6 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1
	M 2.2. Modernizarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Stejarii Argintii	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 1 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de munca create: 1	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 1 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de munca create: 1
	M 2.3. Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul GAL	Numărul de beneficiari sprijiniți: 1 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1	-
2B.	M 2.4. Reînnoirea generației de fermieri prin încurajarea micilor întreprinzători tineri rurali	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 2 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de munca create: 2	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 4 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 4 Numărul de locuri de munca create: 4
6A.	M 4.1. Sate viabile în teritoriul GAL prin înființarea de întreprinderi mici	Nr. de locuri de muncă create: 1 Nr. total de întreprinderi sprijinite / create: 3 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1	Nr. de locuri de muncă create: 4 Nr. total de întreprinderi sprijinite / create: 4 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1
	M 4.2. Încurajarea	Nr.de locuri de muncă create: 1	Nr.de locuri de muncă create: 2

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA STEJARII ARGINTII

Domenii de Intervenție	Măsuri →	Indicatori de rezultat - propus	Indicatori de rezultat - realizat
	micilor întreprinzători rurali	Nr. total de întreprinderi sprijinite: 1 Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1	Nr. total de întreprinderi sprijinite: 1 Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1
6B.	M 4.3. Dezvoltarea infrastructurii sociale în teritoriul GAL prin proiecte integrate	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite: 50 Numărul de locuri de muncă create: 1	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite: 55 Numărul de locuri de muncă create: 0
	M 4.4. Dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială în teritoriul GAL	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 1300 Nr. de comune sprijinite: 2 Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1 Numărul de locuri de muncă create: 1	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 27790 Nr. de comune sprijinite: 5 Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 5 Numărul de locuri de muncă create: 4
	M 4.5. Incluziunea socială pentru populația rromă	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite: 30 Numărul de locuri de muncă create: 1	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite: 460 Numărul de locuri de muncă create: 0
1A.	M 1.1 Sprijin pentru activități demonstrative și acțiuni de informare în teritoriul GAL	Cheltuielile publice totale Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1	-
4A.	M 3.1. Conservarea, protecția și menținerea biodiversității naturale a zonelor protejate, inclusiv a zonelor Natura 2000 în teritoriul GAL	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Suprafața totală agricolă (ha); Numărul de arii protejate sau Natura 2000 implicate în proiect: 1	-

În perioada de raportare, a fost depusă o singură documentație de modificare a strategiei.

Considerăm că indicatorii sunt relevanți pentru fiecare măsură în parte precum și faptul că, până la acest moment, au fost îndepliniți și chiar depășiți numărul de indicatori propuși inițial pe fiecare domeniu de intervenție.

Indicatori de realizare sunt adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute în cadrul implementării strategiei locale.

Număr de indicatori transferați între măsuri – nu este cazul.

**Astfel că la întrebarea *Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?*, considerăm că aprecierile răspunsul este: foarte coerentă.**

### 1. Număr de indicatori atinși în sesiunile lansate.

<b>CUANTIFICARE</b> Aprecieri ale evaluatorului:		
Puțin coerentă	Coerentă	X Foarte coerentă

### 2. Indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute?

<b>CUANTIFICARE</b> Aprecieri ale evaluatorului:		
Puțin coerentă	Coerentă	X Foarte coerentă

### 3. Număr de indicatori transferați între măsuri

<b>CUANTIFICARE</b> Aprecieri ale evaluatorului:		
Puțin coerentă	Coerentă	X Foarte coerentă

## CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI:

Concluzionăm că logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală este coerentă atâta timp cât activitățile prevăzute în Strategia e Dezvoltare Locală au început deja să genereze o parte din rezultatele propuse.

Recomandări: alocare mai mare a fondurilor către dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale precum și încurajarea tinerilor întreprinzători.

## V.2. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

### 2.1. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

În cadrul Strategiei de dezvoltare Locală – GAL Stejarii Argintii sunt prevăzute o serie de măsuri de intervenții:

#### Măsuri lansate:

Masura 2.1. Identitate regională prin transformarea fermelor mici în ferme de referință

Măsura 2.2. Modernizarea exploatațiilor agricole

Măsura 2.4. Reînnoirea generației de fermieri prin încurajarea micilor întreprinzatori tineri rurali

Măsura 4.1. Sate viabile în teritoriul GAL prin înființarea de întreprinderi mici

Măsura 4.2. Încurajarea micilor întreprinzatori rurali

Măsura 4.4. Dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială în teritoriul GAL

Măsura 4.5. Incluziunea socială pentru populația romă

#### Măsurile ce urmează a fi lansate:

Măsura 1.1. Sprijin pentru activități demonstrative și acțiuni de informare în teritoriul GAL

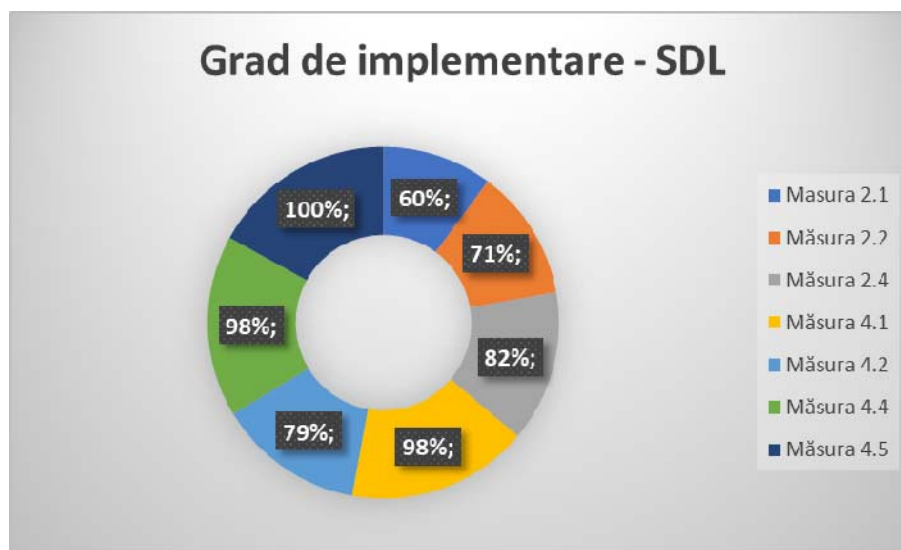
Măsura 2.3. Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative;

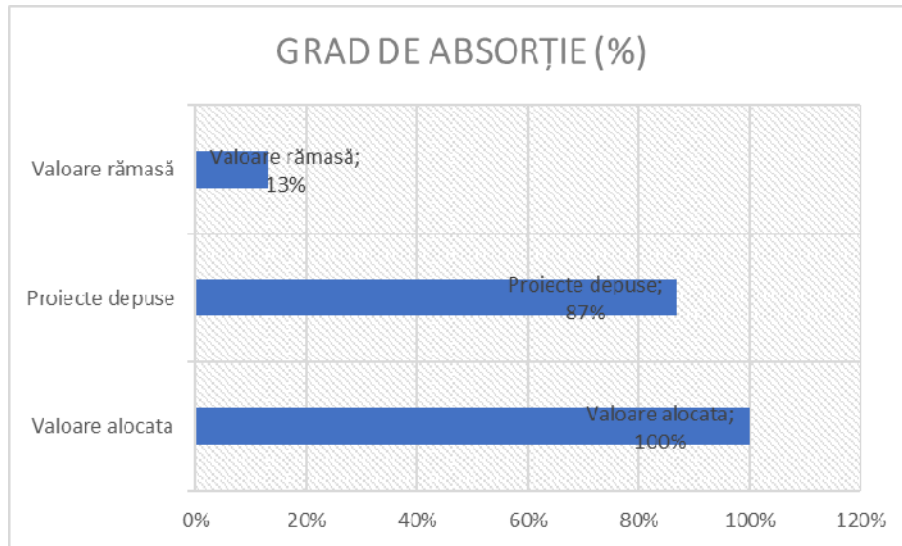
Măsura 3.1. Conservarea, protecția și menținerea biodiversității naturale a zonelor protejate, inclusiv a zonelor Natura 2000;

Măsura 4.3. Dezvoltarea infrastructurii sociale în teritoriul GAL prin proiecte integrate.

**Tabel nr. 1 – Grad implementare măsuri SDL**

	Valoare alocată	Proiecte depuse	Valoare rămasă	Grad de implementare
<b>Măsura 2.1</b>	150.562,38	90.000,00	60.562,38	60%
<b>Măsura 2.2</b>	108.739,50	77.372,00	31.367,50	71%
<b>Măsura 2.4</b>	158.926,95	130.000,00	28.926,95	82%
<b>Măsura 4.1</b>	142.197,80	140.000,00	2.197,80	98%
<b>Măsura 4.2</b>	83.645,77	66.385,00	17.260,77	79%
<b>Măsura 4.4</b>	401.499,69	394.997,00	6.502,69	98%
<b>Măsura 4.5</b>	63.403,49	63.395,00	8,49	100%
	1.108.975,58	962.149,00	146.826,58	87%





Pentru a putea formula un răspuns la întrebarea *În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?*, au fost formulate întrebări adiționale menite să înlesnească procesul de evaluare:

### 1. În ce măsură strategia a fost capabilă să implice tinerii și femeile?

#### CRITERII DE EVALUARE

- au fost încurajate femeile și tinerii întreprinzători;
- măsurile au facilitat depunerea proiectelor atât pentru întreprinderi din domeniu agricol cât și cel non-agricol;
- au fost create locuri de muncă în cadrul exploatațiilor sprijinite;

#### METODE APLICATE:

Evaluarea se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice, cantitative și calitative precum:

- studiul/ analiza documentelor;
- analiza datelor administrative;
- observația.

#### INDICATORI

- numărul de exploatații agricole, beneficiari sprijiniți – femei: 7
- numărul de exploatații agricole, beneficiari sprijiniți - tineri până în 40 ani : 4
- numărul de locuri de munca create: 11

## CONCLUZII

Dezvoltarea rurală este un domeniu de interes nu doar pentru țările cu populație numeroasă în zona rurală, ci și pentru țările dezvoltate din punct de vedere economic, unde lucrurile nu sunt impulsionate doar de diferențele în standardul de viață al diferitelor categorii de populație. Dezvoltarea rurală concentrează astăzi atenția și resursele comunității internaționale din mai multe motive. În primul rând, reducerea sărăciei.

Deși valorile satului românesc au început să fie promovate, odată cu ele și rolul femeii de la sat, cu toate acestea prejudecățile au rămas, iar inegalitatea între sexe încă se păstrează. Încurajarea egalității de șanse pentru femeile din mediul rural duce la crearea unui cadru propice privind accesul pe piața forței de muncă a acestora, la conștientizarea șanselor pe care le pot avea, dar și posibilitățile de obținere a unui loc de muncă precum și posibilitatea de a intra în sfera mediului de afaceri.

Prin implementarea SDL GAL Stejarii Argintii, 7 femei au șansa de a dezvolta o afacere în mediul rural.

Domeniile de interes sunt legate de activități Agricole cât și de activități non-agricole: cabinet stomatologic, service, servicii, tipografie.

## RECOMANDĂRI

Alocare financiară conformă cu nevoile reale ale tinerilor și femeilor, simplificarea procedurilor de accesare a finanțării, eliminarea barierelor procedural-administrative.

## 2. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL reînnoirea generațiilor de fermieri?

### CRITERII DE EVALUARE

- a fost facilitată reînnoirea generației de agricultori;
- proiectele au promovat inovarea și protecția mediului;
- au fost create locuri de muncă în cadrul exploatațiilor sprijinite;
- au fost sprijiniți fermierii care vor putea fi calificați suplimentar în urma implementării proiectului/proiectelor ce vor fi depuse pe măsura 1.1..

### METODE APLICATE:

Evaluarea se bazează pe utilizarea unui mix e instrumente metodologice, cantitative și calitative precum:

- studiul/ analiza documentelor;
- analiza datelor administrative;
- observația.

### INDICATORI

- numărul de exploatații agricole, beneficiari sprijiniți: 4

Strategia de dezvoltare locală prevede o măsură destinată tinerilor fermieri și reînnoirii generațiilor de agricultori care presupune preluarea unui ferme înființate cu scopul dezvoltării acesteia.

În cadrul celor 2 apeluri deschise au fost depuse 6 proiecte, dintre care 4 au fost selectate pentru finanțare, 1 proiect este în așteptare iar 1 proiect a fost retras după faza de evaluare.

Alocarea financiară pe măsură a fost de 158.926,95 Euro din care au fost sprijiniți 4 beneficiari cu o valoare de 130.000 Euro.

Conform Cap. 4 - Obiective, priorități și domenii de intervenție, numărul de exploatații propuse a fi sprijinite este: 2.

Se poate constata, prin compararea indicatorilor, că ceea ce s-a propus la elaborarea strategiei ca și indicator a fost depășit ca urmare a proiectelor depuse și selectate pentru finanțare.

- numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 4.

Fiecare exploatație sprijinită prezintă preocupări pentru inovație și/sau protecția mediului.

- numărul de locuri de munca create: 4

Tabel – Indicatori Măsura 2.4.

INDICATORI	PROPUS	REALIZAT
Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	2	4
Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	4
Numărul de locuri de munca create	2	4

## CONCLUZII

Considerăm că până la data raportării, octombrie 2018, intervențiile strategiei locale GAL Stejarii Argintii au sprijini, în limita finanțării disponibile, intrarea în sectorul agricol a tinerilor întreprinzători. Astfel s-a adus o contribuție la înlocuirea generației de fermieri precum și șansa de a-și dezvolta o activitate generatoare de venituri în comunitatea în care locuiesc.

## RECOMANDĂRI

Alocare financiară conformă cu nevoile reale ale tinerilor fermieri, simplificarea procedurilor de accesare a finanțării, eliminarea barierelor procedural-administrative.

### 3. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale.

#### CRITERII DE EVALUARE

- au fost sprijinite comunitățile locale;
- au fost sprijinite comunitățile de etnie romă:

#### INDICATORI DE EVALUARE:

- număr de proiecte finanțate;
- număr de comune sprijinite;
- populație care beneficiază de servicii îmbunătățite.



**METODE APLICATE:**

- studiul/analiza documentelor;
- analiza datelor administrative;
- focus grup.

În cadrul priorității 6B. Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale, au fost depuse și selectate 5 proiecte pe Măsura M 4.4. Dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială în teritoriul GAL și 1 proiect selectat pe M 4.5. Incluziunea socială pentru populația rromă.

Astfel din valoarea totală alocată pe măsura 4.4, și anume 401.499,69 Euro, au fost depuse proiecte cu o valoare de 394.997,00 Euro.

Pe măsura 4.5, care vizează incluziunea rromă, a fost depus un proiect cu o valoare de 63.395,00 Euro din valoarea totală de 63.403,49 Euro.

Asociația GAL Stejarii Argintii are în componență 6 comune: Miroslava, Lețcani, Dumești, Popești, Mădârjac și Horlești. Dintre acestea 6 comune, 5 comune au accesat fondurile disponibile pentru această măsură care vizează dezvoltarea satelor.

**INDICATORI:**

Tabel – Indicatori Măsura 4.4.

INDICATORI	PROPUS	REALIZAT
Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	1300	27790
Nr. de comune sprijinite	2	5
Nr. de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului	1	5
Numărul de locuri de muncă create	1	4

Tabel – Indicatori Măsura 4.5

INDICATORI	PROPUS	REALIZAT
Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite	30	460
Numărul de locuri de muncă create	1	0

După cum se observă, a fost propus un indicator privind crearea unui loc de muncă pe Măsura 4.5, indicatorul a fost îndeplinit pe domeniu de intervenție.

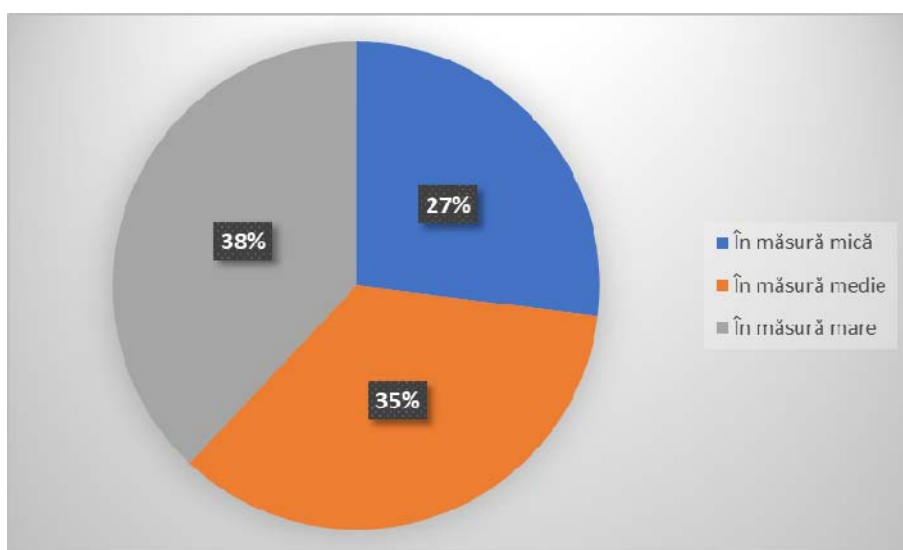
**CONCLUZII**

Prin indentificarea nevoilor terioriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare, implementarea SDL a avut un impact pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în prezent.

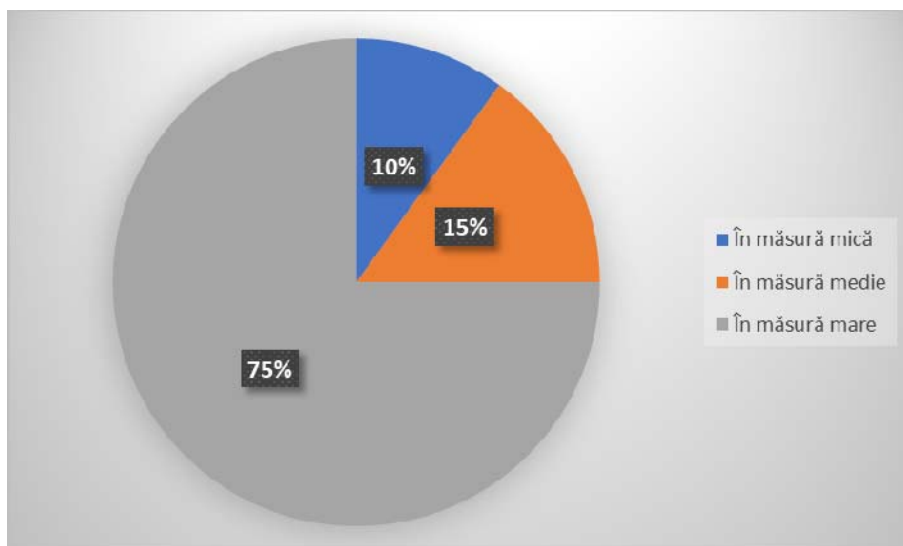
Proiectele finanțate, prin achiziția de utilaje, au adus plus valoare comunității. De asemenea, proiectul finanțat pentru incluziunea socială a populației romă va pune un pilon de referință în dezvoltarea satelor din teritoriul GAL.

În cadrul focus grupului de la sediul GAL au fost aplicate câteva întrebări care fac referire la această întrebare:

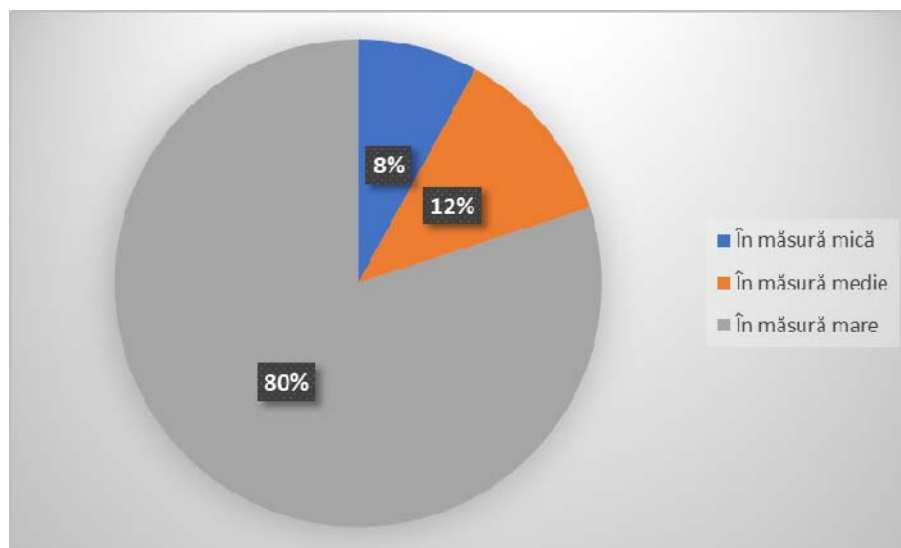
**În ce măsură considerați că serviciile și infrastructura locală în zonele rurale au fost îmbunătățite?**



**Considerați că animarea teritoriului efectuată de angajații GAL a constituit o sursă de informare pe tema dezvoltării durabile a comunităților?**



**În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?**



### RECOMANDĂRI

Alocare financiară conformă cu nevoile reale ale comunităților locale, simplificarea procedurilor de accesare a finanțării, posibilitatea de a accesa măsuri inovative, în conformitate cu cerințele locale.

Alocare financiară mai mare pentru achiziționarea/dotarea cu echipamente performante și de calitate superioară.

### V.3. Valoarea adăugată datorată metodei LEADR

**Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)**

#### CRITERII DE EVALUARE

- Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);

- Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).

- Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

### INDICATORI:

- percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER;
- percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernanței la nivel local datorită aplicării metodei LEADER;
- percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER

### METODE APLICATE

- focus grup
- observația
- analiza datelor administrative

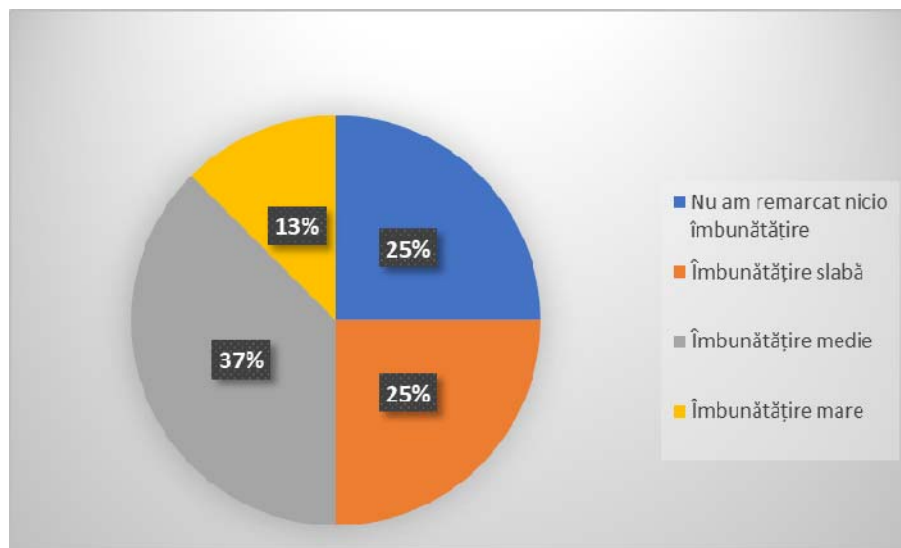
Metoda LEADER reprezintă aplicarea combinată a principiilor acesteia:

- strategii de dezvoltare locală pe zone;
- inovare;
- abordare ascendentă;
- colaborarea în rețea;
- parteneriate public-privat (de exemplu, GAL-uri),
- cooperare teritorială.
- abordare multisectorială;

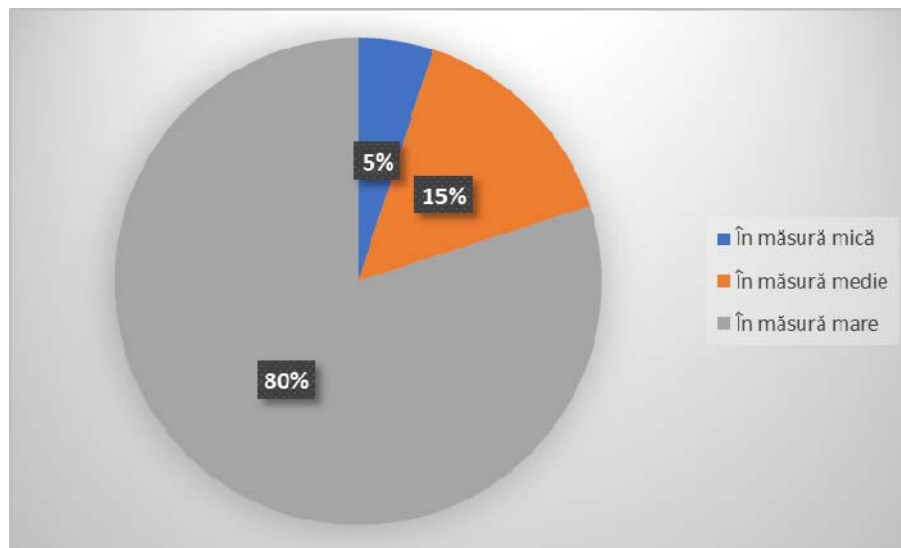
Aceste principii operaționale sunt strâns interconectate. Este greu de imaginat că un singur principiu (de exemplu, abordarea multisectorială) ar fi valorificat în cazul în care celelalte principii ar fi neglijate.

Pentru evaluarea schimbărilor de la nivelul **capitalului social local**, întrebările de evaluare aferente au fost:

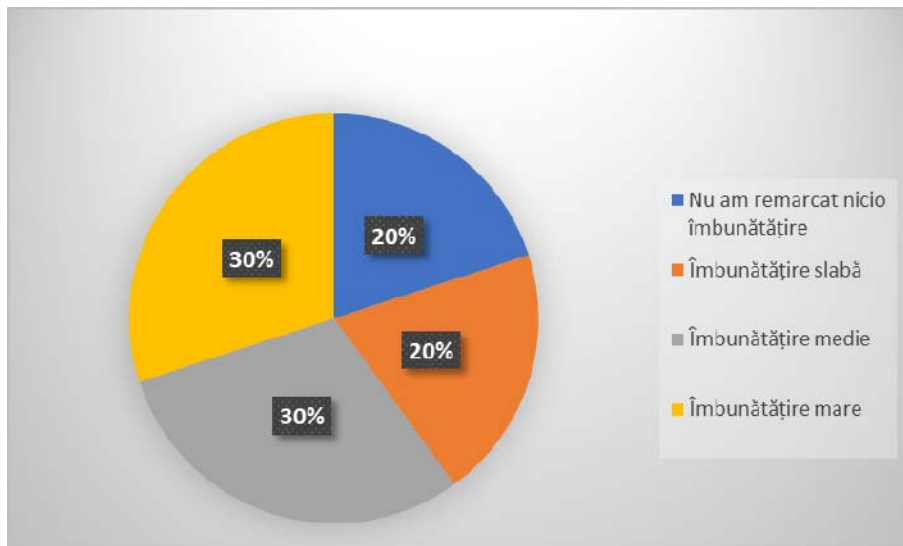
**1. Ați remarcat îmbunătățiri cu privire la identitățile locale și la imaginea sau reputația zonei, a localnicilor, a resurselor și a produselor?**



**2. Considerați necesară intervenția de favorizare și încurajare a tinerei generații să își coreleze perspectivele viitoare cu o viziune a zonei în care trăiesc?**



**3. Ați remarcat îmbunătățirea calității vieții a persoanelor din teritoriul GAL ca urmare a rezultatelor implementării SDL?**



Implementarea SDL a ajutat la îmbunătățirea capitalului social în sensul următoarelor aspecte: schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități etc. Proiectele derulate în cadrul strategiei de dezvoltare rurală SDL, au adus în primul rând încrederea comunității locale.

Asociația GAL Stejarii Argintii a devenit un punct de interes major în privința finanțării precum și un reper de încredere în perspectiva transparenței informațiilor și a selecției proiectelor.

Implementarea SDL prin atragerea fondurilor nerambursabile aferente măsurilor de finanțare pentru sectoarele de activitate privat și public, a condus la îmbunătățirea condițiilor de trai, la crearea a noi locuri de muncă și la dezvoltarea unor activități inovatoare pentru mediul rural.

## CONCLUZII

Deși asociația GAL Stejarii Argintii este la primul exercițiu de implementare a strategiei, se observă un interes major pentru finanțările derulate prin cadrul GAL. Drept dovadă sunt și proiectele depuse, eligibile și fără finanțare care dovedesc un interes ridicat pentru accesarea fondurilor din teritoriu european prin intermediul GAL

## RECOMANDĂRI

Simplificarea procedurilor și reducerea termenelor de obținere a avizelor necesare accesării fondurilor și implementării proiectelor.

Realizarea și promovarea unei analize specifice și aprofundate cu privire la modul în care metoda LEADER a contribuit la dezvoltarea capitalului social și la îmbunătățirea guvernancei locale.

#### V.4. Factori de succes și insucces

**Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?**

##### CRITERII DE EVALUARE:

- gradul de pregătire a resursei umane;
- eficiența animării;
- caracteristica zonelor SDL

##### INDICATORI:

- instruirea, formarea, participarea la întâlniri GLL.
- raportul dintre proiectele evaluate și selectate la nivel GAL comparative cu proiectele evaluate și selectate la nivel OJFIR/CRFIR;
- acoperirea nevoilor și necesităților din cadrul teritoriului GAL.

##### METODE:

- studiul/analiza documentelor;
- analiza datelor administrative;
- focus grup.

##### SURSE:

- fișe de evaluare;
- CV/Fișa de post.

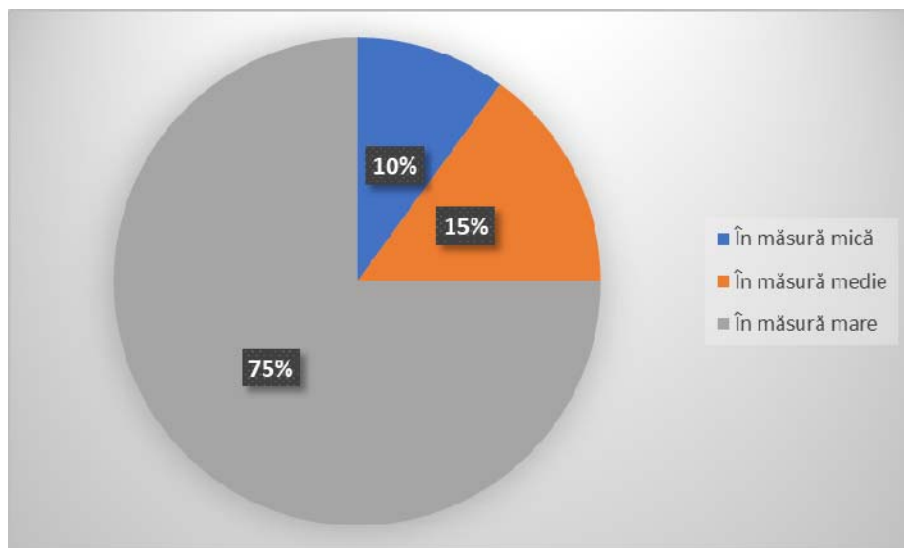
În ceea ce privește criteriul de evaluare **gradul de pregătire a resursei umane**, evaluatorii au folosit metoda studiul/analiza documentelor.

Se poate constata faptul că resursa umană din cadrul Asociației GAL Stejarii Argintii are un grad de pregătire ridicat și adaptat cerințelor și situațiilor precum și calificat pentru posturile pe care sunt angajați, având pregătire pentru toate activitățile care se desfășoară în GAL. Activități care prevăd: animare, evaluare, administrare și terminând cu achizițiile, evaluarea cererilor de plată și evaluarea strategiei. Personalul GAL a participat la grupurile de lucru LEADER organizate de RNDR, precum și la instruirile organizate de MADR în vederea elaborării raportului de evaluare.

De asemenea, personalul este într-o continuă dezvoltare a competențelor profesionale.

Eficiența animării a fost evaluată în cadrul focus grupului prin adresarea unei întrebări:

**În ce măsură considerați că informațiile privind oportunitățile de finanțare și obiectivele SDL au ajuns în teritoriul GAL?**



Acest răspuns este susținut și prin documentele administrative ale GAL Stejarii Argintii. Pentru a calcula indicatorul în privința eficienței animării au fost analizate datele administrative: listele de prezență; Rapoarte de selecție: numărul de proiecte depuse, numărul de proiecte eligibile fără finanțare.

## CONCLUZII

Principalii factori care au influențat **pozitiv** implementarea proiectelor și, implicit a strategiei, au fost: implicarea personalului GAL, colaborarea cu angajații GAL, colaborarea cu autoritățile OJFIR/CRFIR/CDRJ, eficiența animării.

Principalii factori care au influențat **negativ** implementarea au fost: birocrația, factori economici care nu pot fi influențați (cursul valutar – creșterea prețurilor), modificările legislative.

Factori pozitivi în implementarea strategiei GAL:

- sprijinul oferit solicitanților prin consiliere eficientă, pe teme specifice și întrebări punctuale.
- sprijinirea prin întâlniri consultative;
- grupuri de lucru;
- proceduri de evaluare și selecție;
- promovare și animare teritorială;

Un alt punct forte al implementării strategiei GAL Stejarii Argintii l-a reprezentat procentul redus al cofinanțării.

Decizia de depunere a proiectelor de către beneficiari a venit din dorința de dezvoltare a condițiilor de trai a comunității locale, de a realiza o afacere proprie dar și de dezvoltare și îmbunătățire deja existente.



## RECOMANDĂRI

Printre măsurile/metodele considerate necesare de către beneficiari se numără: simplificarea metodelor de accesare a fondurilor, disponibilitate pentru finanțarea a mai multor proiecte.

## V.5. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

### În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

#### CRITERII DE EVALUARE

- serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;
- accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut
- strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.

#### INDICATORI

- procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală
- procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
- locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).

#### Informații suplimentare

- număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL.

#### METODE APLICATE:

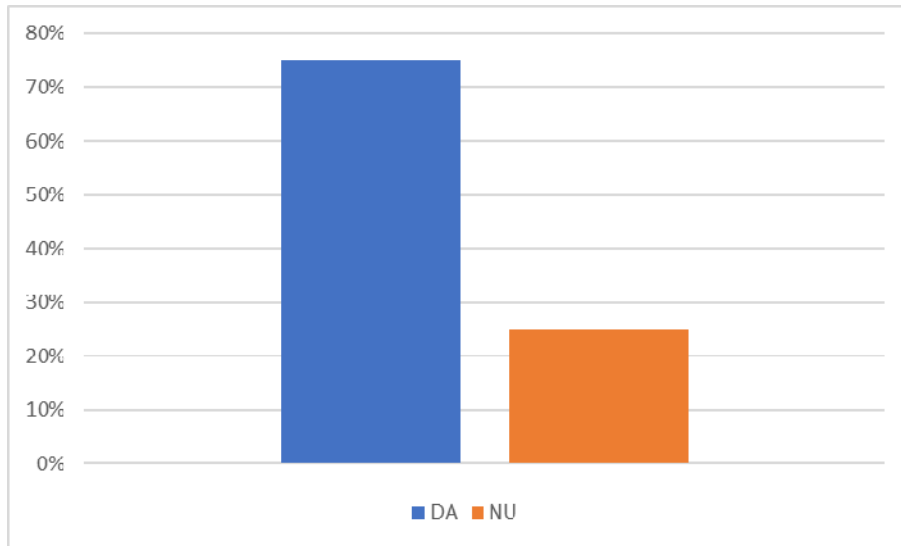
- Analiza datelor administrative;
- focus grup;
- observația.

#### SURSE DE DATE:

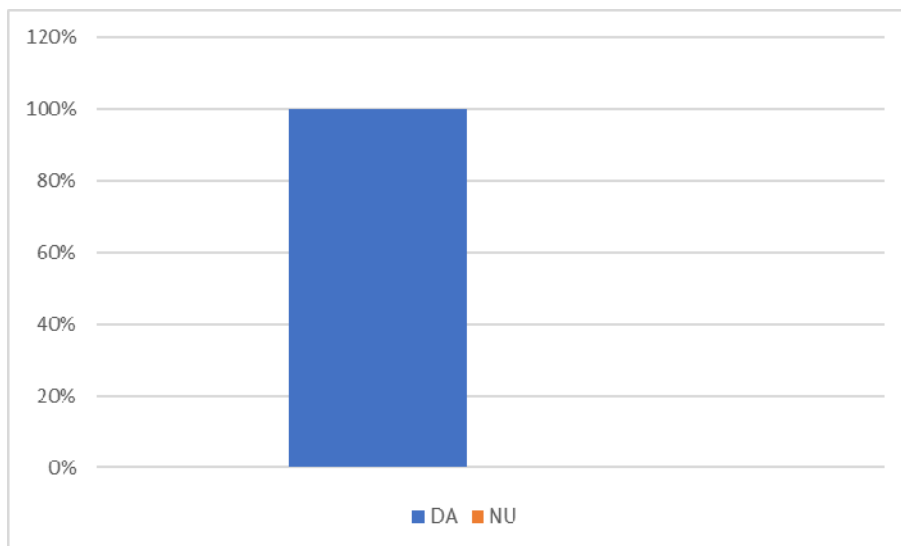
- documente interne GAL;
- rapoarte de selecție;
- percepția persoanelor la focus grup;

În cadrul focus grupului au fost formulate întrebări adiționale pentru a răspunde la tema:

**1. Considerați că implementarea SDL în teritoriul GAL a avut un impact pozitiv în îmbunătățirea serviciilor și a infrastructurii în comunitatea dumneavoastră?**



**2. Considerați că implementarea SDL a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă?**



Prin identificarea nevoilor teritoriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare acoperirii acestor nevoi identificate în cadrul strategiei GAL, implementarea SDL a avut un impact pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în prezent.

Implementarea strategiei de dezvoltare locală, prin atragerea fondurilor nerambursabile aferente măsurilor de finanțare în care s-a pus accent pe dezvoltarea resurselor umane, a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă în diverse sectoare economice finanțate.

Astfel, vor fi create locuri de muncă în viitorul apropiat, pe parcursul implementării proiectelor.

Ca răspuns la întrebarea **În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?**, se consideră că implementarea SDL a sprijinit în mare măsură dezvoltarea locală.

#### CUANTIFICARE

Aprecieri ale evaluatorului:

În mica măsură	În măsură mediu	X În mare măsură
----------------	-----------------	------------------

#### RECOMANDĂRI:

Alocarea mai mare a fondurilor către dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale.

## VI. CONCLUZII

Fiind o cerință obligatorie conform prevederilor Regulamentului European, realizarea evaluării implementării Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Stejarii Argintii pentru perioada cuprinsă între

19.12.2016-01.10.2018 s-a desfășurat conform planului de evaluare aprobat de către Consiliul Director. Pe parcursul desfășurării procesului de evaluare am folosit metode de evaluare, atât calitative cât și cantitative, și am folosit cele mai relevante sursele existente la momentul desfășurării activității.

Dat fiind faptul că proiectele se află în implementare/semnare contracte de finanțare, desfășurare proceduri de achiziții-și nu avem niciun proiect implementat (finalizat) aflat în monitorizare, rezultatele implementării SDL sunt parțial cunoscute în teritoriu.

Conform cerințelor din materialul informativ privind temele și întrebările comune pentru evaluarea implementării SDL de către Grupurile de Acțiune Locală, concluziile noastre ca evaluatori sunt:

- Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este **relevantă** față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului;
  - Logica de intervenție care stă la baza strategiei de dezvoltare locală este **coerentă**;
  - Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei: **în mare măsură**, ținând cont de numărul măsurilor lansate și al proiectelor depuse, sunt obiective ale strategiei care au fost deja atinse;
- Din punctul de vedere al evaluatorilor, SDL a **sprijinit** dezvoltarea locală în zonele rurale în mare măsură.

### RECOMANDĂRI

Cadrul întrebărilor de evaluare a fost stabilit de către evaluatori prin întrepătrunderea întrebărilor comune cu cele particulare ale GAL Stejarii Argintii, rezultând astfel un număr de întrebări de evaluare. Prin recomandarea făcută în Ghidul operațional privind Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală, am efectuat triangularea metodelor și a surselor de date. Rezultatele obținute reflectă percepția de la momentul desfășurării evaluării. Aceasta se poate schimba în funcție de rezultatele viitoare. Întrebările specifice GAL au fost construite pentru a fi ușor înțelese de către participanți.

### Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

Din întregul proces de evaluare, pe baza rezultatelor evidențiate și a documentelor analizate, considerăm că în anul 2019 trebuie să folosim experiența câștigată de-a lungul celor 2 ani de implementare a strategiei pentru o abordare dinamică a activităților întrucât avem ca țintă atingerea obiectivele prevăzute în SDL până la sfârșitul anului 2019.

Pe de altă parte, prezentul proces de evaluare a SDL ne-a demonstrat faptul că este foarte importantă comunicarea cu toți actorii locali. Transparența în toate procesele de implementare a SDL (animare teritoriu, evaluarea și selecția proiectelor, consultarea pentru identificarea altor surse de finanțare în scopul dezvoltării teritoriului GAL), oferă încredere din partea actorilor locali către echipa de implementare și de coordonare a Asociației GAL Stejarii Argintii.